


# MSZJ 1 - Zarządzanie jakością dla firm:

**Podsumowanie:  
Analiza wszystkich  
elementów Systemu  
Zarządzania Jakością**



**Seria webinarów,  
Część 4**

# Ukierunkowanie dzisiejszego webinarium



- Przydzielanie obowiązków
- Ład korporacyjny i przywództwo
- Stosowne wymogi etyczne
- Informacja i komunikacja
- Wymogi sieci lub usługi sieci
- Ocena SZJ
- Dokumentacja

# Przydzielanie obowiązków



Ostateczna odpowiedzialność za SZJ i rozliczalność w tym zakresie:

- *Dyrektor Generalny (CEO)/partner zarządzający/zarząd składający się z partnerów*



Operacyjna odpowiedzialność za SZJ



Operacyjna odpowiedzialność za:

- Przestrzeganie wymogów niezależności
- Proces monitorowania i korygowania



Operacyjna odpowiedzialność za pozostałe szczegółowe aspekty ustalone przez firmę

**Odpowiednie  
doświadczenie,  
wiedza, czas,  
wpływ  
i umocowanie**

# Ład korporacyjny i przywództwo

## Zaangażowanie w jakość poprzez kulturę

- Rola firmy w służbie interesowi publicznemu
- Etyka zawodowa, wartości i postawy
- Odpowiedzialność całego personelu
- Strategiczne decyzje i działanie

Niezbędne zasoby – planowanie, pozyskiwanie, alokowanie i przydzielanie

Kierownictwo odpowiada za jakość i jest z niej rozliczane

Kierownictwo wykazuje zaangażowanie w jakość poprzez swoje działania i zachowania

Struktura organizacyjna i przydział ról, odpowiedzialności i umocowanie



# Stosowne wymogi etyczne

## Firma i jej personel

- Rozumieją stosowne wymogi etyczne
- Wypełniają swoje obowiązki

## Pozostali

W tym sieć, firmy należące do sieci, osoby w sieci lub firmach należących do sieci, bądź dostawcy usług

- Rozumieją stosowne wymogi etyczne, które mają do nich zastosowanie
- Wypełniają swoje obowiązki

## Zakres stosownych wymogów etycznych

Stosowne wymogi etyczne, którym podlega firma oraz wykonywane przez nią zlecenia

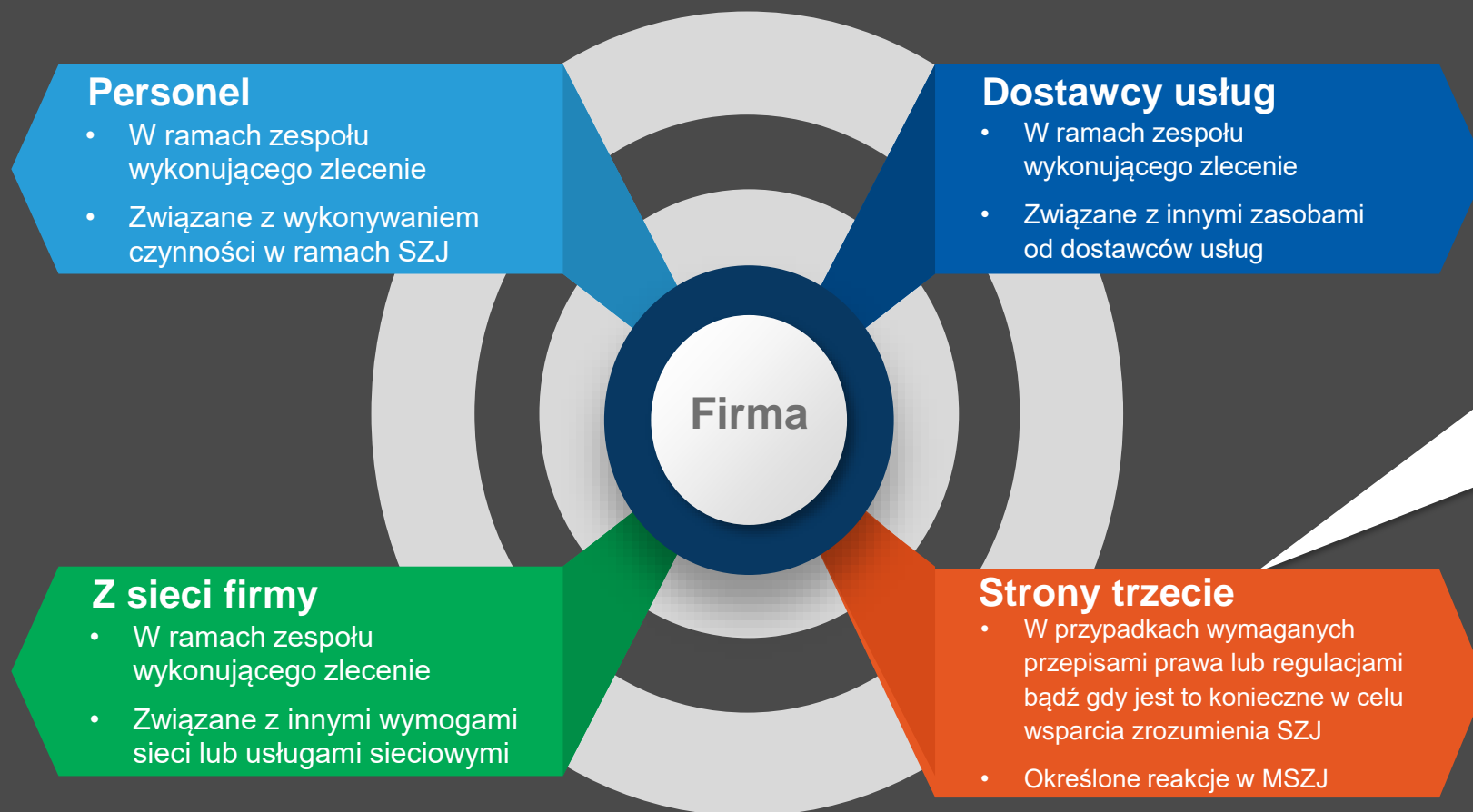
# Informacja i komunikacja

## System informacyjny

## Kultura: Obowiązek komunikowania

## Wymiana informacji w całej firmie

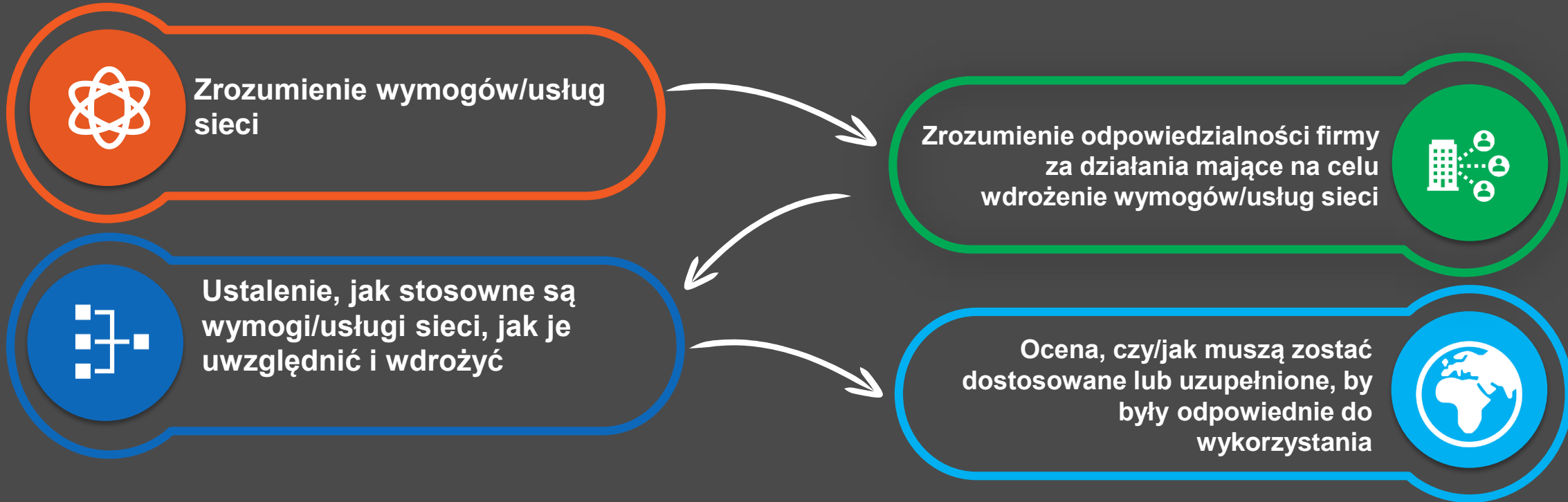
## Komunikowanie się z podmiotami zewnętrznymi



## Komunikacja z innymi podmiotami zewnętrznymi

- Prawo, regulacje lub standardy zawodowe wymagają przekazywania informacji na zewnątrz
- Firma przeprowadza badania sprawozdań finansowych jednostek notowanych na giełdzie (komunikuje się z osobami sprawującymi nadzór)
- Komunikacja jest potrzebna w celu wsparcia zrozumienia SZJ przez podmioty zewnętrzne

## Wymogi sieci lub usługi sieci



### Inne uwzględnione sprawy:

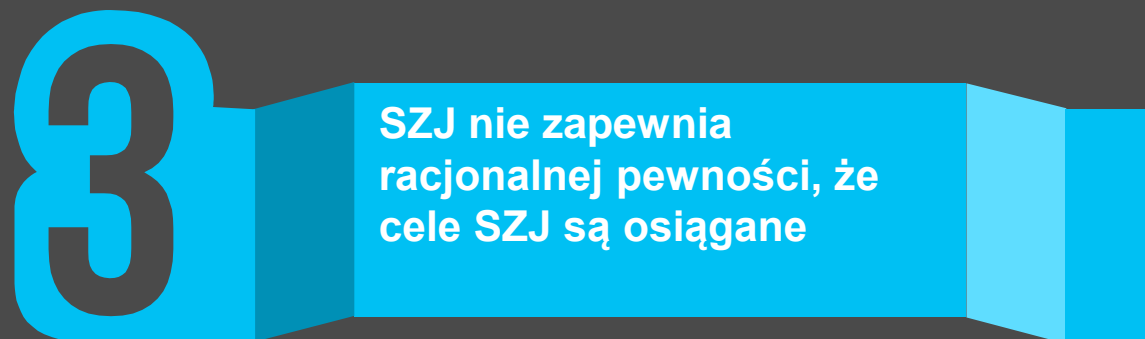
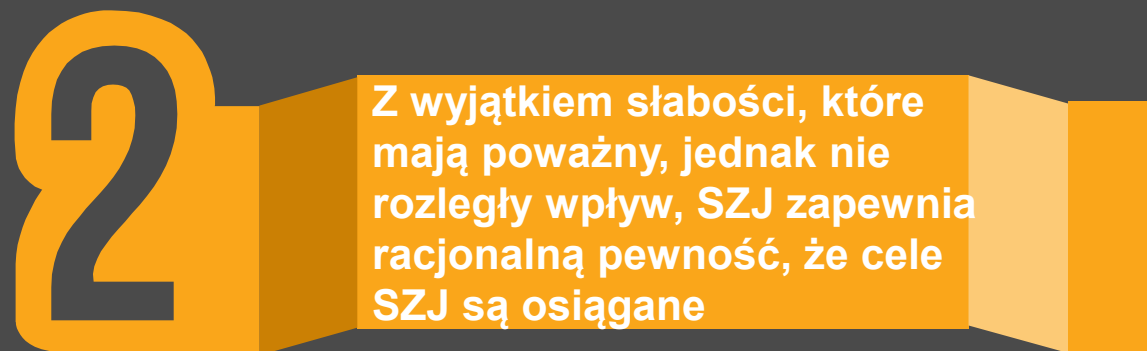
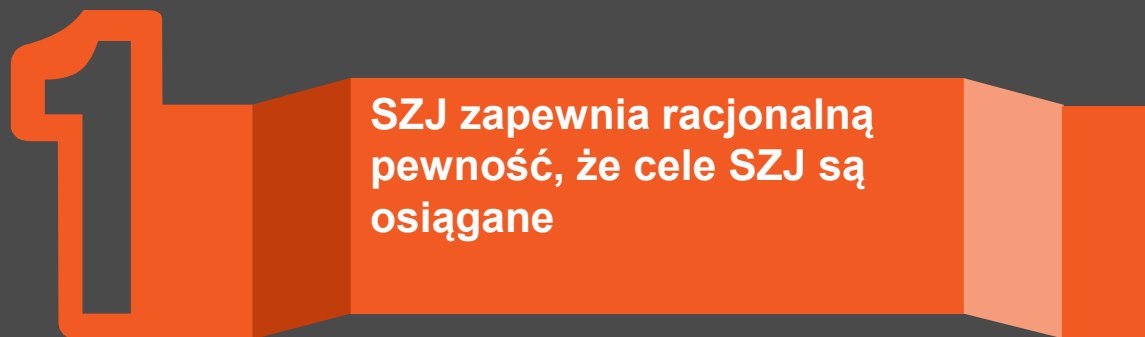
- Działania monitorujące podejmowane przez sieć w odniesieniu do SZJ firmy
- Działania monitorujące podejmowane przez sieć w firmach należących do sieci
- Słabości wymogów sieci lub usług sieci

# Ocena SZJ

## Ocena SZJ

- W określonym momencie
- Dokonywana co najmniej raz w roku

Na podstawie oceny,  
wyciągnięcie  
wniosku 1, 2 lub 3



## Rozważania:

- Waga i rozległość występowania zidentyfikowanych słabości oraz wpływ na osiągnięcie celów SZJ
- Czy zaprojektowano i wdrożono działania naprawcze i czy działania naprawcze podjęte do momentu oceny są skuteczne
- Czy wpływ zidentyfikowanych słabości został odpowiednio skorygowany



# Dokumentacja





---

# Pytania

---

## Wsparcie wdrożenia

- Publikacje i opublikowane filmy
  - Przewodniki dotyczące wdrożenia po raz pierwszy
    - Skoncentrowanie na obszarach kluczowych i bardziej złożonych aspektach standardów
    - Podkreślenie kluczowych zmian w porównaniu z dotychczasowymi standardami
  - Arkusze informacyjne
  - Film: Początkowe działania wdrożeniowe
- Webinaria
  - Prezentacje i nagrania na stronie internetowej IAASB:

<https://www.iaasb.org/publications/quality-management-webinar-series>

### Webinarium 1:

Wszystko, co musisz  
wiedzieć o procesie  
oszacowania ryzyka  
firmy

### Webinarium 2:

Zasoby: oczekiwania  
wobec firm i partnerów  
odpowiedzialnych za  
zlecenie

### Webinarium 3:

Co nowego w procesach  
moitorowania  
i korygowania w firmach

### Webinarium 4:

Podsumowanie: Przegląd  
wszystkich elementów  
Systemu Zarządzania  
Jakością



## Jak nas obserwować

### Obserwuj nas w mediach społecznościowych



@IAASB\_News



@International Auditing and Assurance Standards Board



@International Auditing & Assurance Standards Board

Zarejestruj się w naszym serwisie internetowym i zapisz się na eNews

[www.iaasb.org](http://www.iaasb.org)

Odwiedź nasz serwis internetowy Zarządzania Jakością:

[www.iaasb.org/quality-management](http://www.iaasb.org/quality-management)



## Informacje na temat praw autorskich i pozwoleń

Niniejszy dokument *Seria webinarów, Część 4: MSZJ 1 - Zarządzanie jakością dla firm: Podsumowanie: Analiza wszystkich elementów Systemu Zarządzania Jakością*, opracowany przez International Auditing and Assurance Standards Board (IAASB), opublikowany w języku angielskim przez International Federation of Accountants (IFAC) w sierpniu 2021 roku, został przetłumaczony na język polski przez Polską Izbę Biegłych Rewidentów (PIBR) w marcu 2022 roku i jest powielany za zgodą IFAC. Proces tłumaczenia materiałów wspierających stosowanie MSZJ 1 był rozważany przez IFAC i tłumaczenie zostało przeprowadzone zgodnie z “Policy Statement—Policy for Translating Publications of the International Federation of Accountants.” Zatwierdzonym tekstem materiałów wspierających stosowanie MSZJ 1 jest tekst opublikowany przez IFAC w języku angielskim. IFAC nie ponosi odpowiedzialności za dokładność i kompletność tłumaczenia ani za działania, które mogą z tego wynikać.

Tekst dokumentu *Seria webinarów, Część 4: MSZJ 1 - Zarządzanie jakością dla firm: Podsumowanie: Analiza wszystkich elementów Systemu Zarządzania Jakością* w języku angielskim © 2021 by IFAC. Wszelkie prawa zastrzeżone.

Tekst dokumentu *Seria webinarów, Część 4: MSZJ 1 - Zarządzanie jakością dla firm: Podsumowanie: Analiza wszystkich elementów Systemu Zarządzania Jakością* w języku polskim © 2022 by IFAC. Wszelkie prawa zastrzeżone.

Tytuł oryginału: *Webinar Series Part 4 – ISQM 1, Quality Management for Firms: Bringing it all Together: Exploring all the Components of a Quality Management System*, August 2021.

W celu uzyskania zgody na powielanie, przechowywanie lub przekazywanie, lub na inne podobne zastosowanie niniejszego dokumentu prosimy o kontakt z [Permissions@ifac.org](mailto:Permissions@ifac.org).

Przetłumaczony przez:

**PIBR**  
Polska Izba Biegłych  
Rewidentów

IAASB

International Auditing  
and Assurance  
Standards Board®

[www.iaasb.org](http://www.iaasb.org)

IAPN

ISA.

ISAE.

ISQC.

ISRE.

ISRS.

Informacje na temat praw autorskich, znaków towarowych i pozwoleń znaleźć można na [permissions](#) lub uzyskać pod adresem [permissions@ifac.org](mailto:permissions@ifac.org).

For copyright, trademark, and permissions information, please go to [permissions](#) or contact [permissions@ifac.org](mailto:permissions@ifac.org).

---